



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

LAPORAN KEUANGAN AUDITED *TA. 2025*





PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

Laporan Realisasi Anggaran



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
LAPORAN REALISASI ANGGARAN PENDAPATAN DAN BELANJA
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

No. Urut	Uraian	Ref	Anggaran 2025	Realisasi 2025	Rasio (%)	Realisasi 2024
1	PENDAPATAN - LRA	5.1.1.				
2	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LRA	5.1.1.1.				
3	Pendapatan Pajak Daerah - LRA	5.1.1.1.1.	24.265.113.570,00	16.467.904.514,25	67,86	11.783.885.632,00
4	Pendapatan Retribusi Daerah – LRA	5.1.1.1.2.	82.889.435.754,00	75.411.226.265,00	90,97	75.254.820.161,00
5	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan – LRA	5.1.1.1.3.	3.534.611.072,00	3.534.611.072,00	100,00	3.327.191.183,00
6	Lain-lain PAD yang Sah – LRA	5.1.1.1.4.	6.269.065.647,00	6.377.237.674,34	101,72	2.102.364.233,07
7	Jumlah Pendapatan Asli Daerah – LRA	5.1.1.1.	116.958.226.043,00	101.790.979.525,59	87,03	92.468.261.209,07
8	PENDAPATAN TRANSFER – LRA	5.1.1.2.				
9	PENDAPATAN TRANSFER PEMERINTAH PUSAT – LRA	5.1.1.2.1.				
10	DANA PERIMBANGAN – LRA		715.688.574.000,00	712.396.005.533,00	99,53	727.959.737.110,00
11	Dana Bagi Hasil – LRA	5.1.1.2.1.1	5.826.710.000,00	5.634.568.300,00	96,70	6.639.074.000,00
12	Dana Alokasi Umum – LRA	5.1.1.2.1.2	535.243.742.000,00	544.376.636.960,00	101,70	548.935.022.195,00
13	Dana Alokasi Khusus Fisik – LRA	5.1.1.2.1.3	24.453.962.000,00	24.111.344.842,00	98,59	41.802.623.094,00
14	Dana Alokasi Khusus Nonfisik – LRA	5.1.1.2.1.3	150.164.160.000,00	138.273.455.431,00	92,08	130.583.017.821,00
15	Jumlah Dana Perimbangan – LRA		715.688.574.000,00	712.396.005.533,00	99,53	727.959.737.110,00
16	PENDAPATAN TRANSFER PEMERINTAH PUSAT – LAINNYA – LRA		52.655.853.000,00	47.727.678.768,00	90,64	55.820.851.000,00
17	Dana Insentif Daerah – LRA	5.1.1.2.1.4	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Dana Desa – LRA	5.1.1.2.1.5	52.655.853.000,00	47.727.678.768,00	90,64	55.820.851.000,00



No. Urut	Uraian	Ref	Anggaran 2025	Realisasi 2025	Rasio (%)	Realisasi 2024
19	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat – Lainnya – LRA		52.655.853.000,00	47.727.678.768,00	90,64	55.820.851.000,00
20	Jumlah Pendapatan Transfer Pemerintah Pusat	5.1.1.2.1.	768.344.427.000,00	760.123.684.301,00	98,93	783.780.588.110,00
21	PENDAPATAN TRANSFER ANTAR DAERAH – LRA					
22	Pendapatan Bagi Hasil – LRA	5.1.1.2.2.1	20.924.303.174,00	19.101.330.683,00	91,28	24.527.029.863,00
23	Bantuan Keuangan – LRA	5.1.1.2.2.2	0,00	0,00	0,00	0,00
24	Jumlah Transfer Antar Daerah – LRA	5.1.1.2.2.	20.924.303.174,00	19.101.330.683,00	91,28	24.527.029.863,00
25	Jumlah Pendapatan Transfer – LRA	5.1.1.2.	789.268.730.174,00	779.225.014.984,00	98,72	808.307.617.973,00
26	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH – LRA					
27	Pendapatan Hibah – LRA	5.1.1.3.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
28	Jumlah Lain-Lain Pendapatan Daerah yang Sah – LRA	5.1.1.3.	0,00	0,00	0,00	0,00
29	JUMLAH PENDAPATAN – LRA	5.1.1.	906.226.956.217,00	881.015.994.509,59	97,21	900.775.879.182,07
30	BELANJA					
31	BELANJA OPERASI					
32	Belanja Pegawai	5.1.2.1.1.	467.875.356.954,00	451.753.620.104,00	96,55	424.459.751.438,00
33	Belanja Barang dan Jasa	5.1.2.1.2.	276.845.340.309,69	259.163.085.597,78	93,61	267.189.138.109,60
34	Belanja Hibah	5.1.2.1.3.	10.156.348.000,00	9.648.530.900,00	95,00	38.275.918.405,00
35	Belanja Bantuan Sosial	5.1.2.1.4.	63.360.000,00	59.040.000,00	93,18	63.360.000,00
36	Jumlah Belanja Operasi	5.1.2.1.	754.940.405.263,69	720.624.276.601,78	95,45	729.988.167.952,60
37	BELANJA MODAL					
38	Belanja Modal Tanah	5.1.2.2.1.	861.471.700,00	732.371.100,00	85,01	1.053.059.242,00
39	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	5.1.2.2.2.	8.383.182.681,00	5.004.809.348,00	59,70	11.393.369.748,00
40	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	5.1.2.2.3.	24.642.236.887,00	23.797.538.257,00	96,57	33.605.479.353,00



No. Urut	Uraian	Ref	Anggaran 2025	Realisasi 2025	Rasio (%)	Realisasi 2024
41	Belanja Modal Jalan, Irigasi dan Jaringan	5.1.2.2.4.	8.963.076.421,00	7.906.104.836,00	88,20	23.121.034.250,18
42	Belanja Modal Aset Tetap Lainnya	5.1.2.2.5.	323.285.000,00	322.905.000,00	99,88	56.000.000,00
43	Belanja Modal Aset Lainnya	5.1.2.2.6.	40.000.000,00	40.000.000,00	100,00	0,00
44	Jumlah Belanja Modal	5.1.2.2.	43.213.252.689,00	37.803.728.541,00	87,48	69.228.942.593,18
45	BELANJA TAK TERDUGA					
46	Belanja Tak Terduga	5.1.2.3.	2.900.000.000,00	2.499.579.085,00	86,19	1.330.046.402,00
47	Jumlah Belanja Tak Terduga	5.1.2.3.	2.900.000.000,00	2.499.579.085,00	86,19	1.330.046.402,00
48	JUMLAH BELANJA		801.053.657.952,69	760.927.584.227,78	94,99	800.547.156.947,78
49	TRANSFER					
50	TRANSFER BAGI HASIL					
51	Bagi Hasil Pajak Daerah Kepada Pemerintah Kabupaten/Kota dan Desa	5.1.2.4.	2.048.029.357,00	679.215.030,00	33,16	0,00
52	Bagi Hasil Retribusi Daerah Kepada Pemerintah Kabupaten/Kota dan Desa	5.1.2.4.	648.674.900,00	173.885.312,00	26,80	0,00
53	Jumlah Transfer Bagi Hasil		2.696.704.257,00	853.100.342,00	31,63	0,00
54	TRANSFER BANTUAN KEUANGAN					
55	Bantuan Keuangan Umum Provinsi atau Kabupaten/Kota kepada Desa	5.1.2.4.	100.000.000,00	100.000.000,00	100,00	0,00
56	Bantuan Keuangan Khusus Provinsi atau Kabupaten/Kota kepada Desa	5.1.2.4.	106.712.090.704,00	101.783.916.472,00	95,38	103.764.358.365,00
57	Jumlah Transfer Bantuan Keuangan		106.812.090.704,00	101.883.916.472,00	95,38	103.764.358.365,00
58	JUMLAH TRANSFER	5.1.2.4.	109.508.794.961,00	102.737.016.814,00	93,81	103.764.358.365,00
59	JUMLAH BELANJA DAN TRANSFER	5.1.2.	910.562.452.913,69	863.664.601.041,78	94,84	904.311.515.312,78
60	SURPLUS / (DEFISIT)		(4.335.496.696,69)	17.351.393.467,81	(400,21)	(3.535.636.130,71)



No. Urut	Uraian	Ref	Anggaran 2025	Realisasi 2025	Rasio (%)	Realisasi 2024
61	PEMBIAYAAN	5.1.3.				
62	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	5.1.3.1.				
63	Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun Sebelumnya	5.1.3.1.	4.835.496.696,69	4.835.526.092,69	100,00	8.371.132.827,40
64	Penerimaan Kembali Pemberian Pinjaman Daerah	5.1.3.1.	0,00	0,00	0,00	0,00
65	Jumlah Penerimaan Pembiayaan		4.835.496.696,69	4.835.526.092,69	100,00	8.371.132.827,40
66	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	5.1.3.2.				
67	Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	5.1.3.2.	500.000.000,00	500.000.000,00	100,00	0,00
68	Pembayaran Pokok Pinjaman Dalam Negeri	5.1.3.2.	0,00	0,00	0,00	0,00
69	Jumlah Pengeluaran Pembiayaan		500.000.000,00	500.000.000,00	100,00	0,00
70	PEMBIAYAAN NETO	5.1.3.3.	4.335.496.696,69	4.335.526.092,69	100,00	8.371.132.827,40
71	SISA LEBIH PEMBIAYAAN ANGGARAN (SiLPA)	5.1.3.4.	0,00	21.686.919.560,50	0,00	4.835.496.696,69

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.



BUPATI MAJENE

Dr. H. A. Achmad Syukri, S.E., M.M.



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

Laporan Perubahan Saldo Anggaran Lebih (LPSAL)



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
LAPORAN PERUBAHAN SALDO ANGGARAN LEBIH
PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

No.	Uraian	Ref	2025	2024
1	Saldo Anggaran Lebih Awal	5.2.1.	4.835.496.696,69	8.475.746.848,64
2	Penggunaan SAL sebagai Penerimaan Pembiayaan Tahun Berjalan	5.2.2.	4.835.526.092,69	8.371.132.827,40
3	Sub Total		(29.396,00)	104.614.021,24
4	Sisa Lebih/Kurang Pembiayaan Anggaran (SILPA/SIKPA)	5.2.3.	21.686.919.560,50	4.835.496.696,69
5	Sub Total		21.686.890.164,50	4.940.110.717,93
6	Koreksi Kesalahan Pembukuan Tahun Sebelumnya	5.2.4.	29.396,00	(104.614.021,24)
7	Saldo Anggaran Lebih Akhir	5.2.5.	21.686.919.560,50	4.835.496.696,69

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.



BUPATI MAJENE

Dr. H. A. ACHMAD SYUKRI, S.E., M.M.



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

NERACA



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
NERACA

PER 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

Uraian	Ref	2025	2024
ASET			
ASET LANCAR	5.3.1.1.		
Kas dan Setara Kas	5.3.1.1.1.	21.727.604.509,50	4.849.337.935,69
Kas di Kas Daerah	5.3.1.1.1.1.	15.999.375.461,40	51.385.522,63
Kas di Bendahara Penerimaan	5.3.1.1.1.2.	0,00	0,00
Kas di Bendahara Pengeluaran	5.3.1.1.1.3.	0,00	0,00
Kas di BLUD	5.3.1.1.1.4.	4.276.865.432,10	4.769.301.860,10
Kas Dana BOSP	5.3.1.1.1.5.	374.521.000,00	0,00
Kas Lainnya	5.3.1.1.1.6.	40.710.043,00	28.650.552,96
Setara Kas	5.3.1.1.1.7.	0,00	0,00
Kas Dana BOK Puskesmas	5.3.1.1.1.8.	1.036.132.573,00	0,00
Piutang	5.3.1.1.2.	4.374.161.694,40	7.408.588.830,94
Piutang Pajak Daerah	5.3.1.1.2.1.	7.557.256.778,40	7.071.388.398,40
Penyisihan Piutang Pajak Daerah	5.3.1.1.2.6.	(6.439.654.637,17)	(6.002.111.838,80)
Piutang Pajak Daerah Neto		1.117.602.141,23	1.069.276.559,60
Piutang Retribusi Daerah	5.3.1.1.2.2.	1.134.548.117,00	1.184.109.860,00
Penyisihan Piutang Retribusi Daerah	5.3.1.1.2.6.	(612.423.416,78)	(458.508.815,50)
Piutang Retribusi Daerah Neto		522.124.700,22	725.601.044,50
Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	5.3.1.1.2.3.	0,00	0,00
Penyisihan Piutang Lain-Lain PAD yang Sah	5.3.1.1.2.6.	0,00	0,00
Piutang Lain-Lain PAD yang Sah Neto		0,00	0,00
Piutang Transfer Bagi Hasil Pajak Daerah	5.3.1.1.2.4.	2.370.353.184,00	5.641.920.831,00
Penyisihan Piutang Transfer Bagi Hasil Pajak Daerah	5.3.1.1.2.6.	(11.851.765,91)	(28.209.604,16)
Piutang Transfer Bagi Hasil Pajak Daerah Netto		2.358.501.418,09	5.613.711.226,84
Piutang Pendapatan Lainnya	5.3.1.1.2.5.		580.153.629,44
Penyisihan Pendapatan lainnya	5.3.1.1.2.5.		(580.153.629,44)
Bagian Lancar Tagihan Penjualan Angsuran	5.3.1.1.2.5.	56.999.299,04	56.999.299,04
Penyisihan Bagian Lancar Tagihan Penjualan Angsuran	5.3.1.1.2.5.	(56.999.299,04)	(56.999.299,04)
Bagian Lancar Tuntutan Ganti Rugi	5.3.1.1.2.5.	887.976.878,00	523.154.330,40
Penyisihan Bagian Lancar Tuntutan Ganti Rugi	5.3.1.1.2.5.	(512.043.443,14)	(523.154.330,40)
Bagian Lancar Tuntutan Ganti Rugi Netto	5.3.1.1.2.5.	375.933.434,86	0,00
Beban Dibayar Dimuka	5.3.1.1.3.	104.545.912,40	104.545.912,40
Persediaan	5.3.1.1.4.	24.944.001.132,48	32.108.669.768,82
JUMLAH ASET LANCAR	5.3.1.1.	51.150.313.248,78	44.471.142.447,85



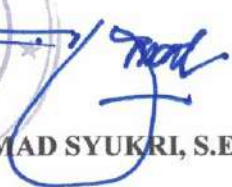
Uraian	Ref	2025	2024
INVESTASI JANGKA PANJANG			
Investasi Jangka Panjang Non Permanen			
Investasi Non Permanen - Dana Bergulir	5.3.1.2.1.	2.958.167.671,00	2.958.167.671,00
Investasi Non Permanen Lainnya	5.3.1.2.2.	(2.958.167.671,00)	(2.958.167.671,00)
Jumlah Investasi Jangka Panjang Non Permanen		0,00	0,00
Investasi Jangka Panjang Permanen			
Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	5.3.1.2.3.	67.455.648.023,10	68.784.992.281,67
Jumlah Investasi Jangka Panjang Permanen		67.455.648.023,10	68.784.992.281,67
JUMLAH INVESTASI JANGKA PANJANG	5.3.1.2.	67.455.648.023,10	68.784.992.281,67
ASET TETAP			
Tanah	5.3.1.3.1.	443.305.977.555,00	454.372.482.897,00
Peralatan dan Mesin	5.3.1.3.2.	373.116.163.248,03	368.063.935.365,38
Gedung dan Bangunan	5.3.1.3.3.	805.789.842.264,28	757.337.493.107,65
Jalan, Irigasi, dan Jaringan	5.3.1.3.4.	1.081.642.931.941,40	1.073.448.390.089,92
Aset Tetap Lainnya	5.3.1.3.5.	13.438.459.764,08	13.110.297.264,08
Konstruksi Dalam Pengerjaan	5.3.1.3.6.	1.241.180.088,15	16.220.083.821,60
Akumulasi Penyusutan	5.3.1.3.7.	(1.242.650.937.913,49)	(1.134.645.761.899,34)
JUMLAH ASET TETAP	5.3.1.3.	1.475.883.616.947,45	1.547.906.920.646,29
ASET LAINNYA			
Tagihan Jangka Panjang	5.3.1.4.1.	334.283.791,00	334.283.791,00
Aset Tidak Berwujud	5.3.1.4.2.	5.502.518.065,00	8.725.895.231,00
Akumulasi Amortisasi Aset Tak Berwujud	5.3.1.4.2.	(3.084.883.983,00)	(5.254.689.810,00)
Aset Tak Berwujud Netto	5.3.1.4.2.	2.417.634.082,00	3.471.205.421,00
Aset Lain-lain	5.3.1.4.3.	61.531.351.073,79	62.428.242.355,45
Akumulasi Penyusutan Aset Lain-Lain	5.3.1.4.3.	(54.261.420.435,93)	(55.667.176.781,58)
Aset Lain-Lain Netto	5.3.1.4.3.	7.269.930.637,86	6.761.065.573,87
Kas yang Dibatasi Penggunaannya	5.3.1.4.4.	0,00	29.242.000,00
JUMLAH ASET LAINNYA	5.3.1.4.	10.021.848.510,86	10.595.796.785,87
PROPERTI INVESTASI			
Properti Investasi Tanah	5.3.1.5.1.	10.815.873.221,00	0,00
JUMLAH PROPERTI INVESTASI	5.3.1.5.	10.815.873.221,00	0,00
JUMLAH ASET	5.3.1.	1.615.327.299.951,19	1.671.758.852.161,68
KEWAJIBAN			
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK			
Utang Perhitungan Pihak Ketiga (PFK)	5.3.2.1.1.	40.545.392,00	13.841.239,00
Pendapatan Diterima Dimuka	5.3.2.1.2.	82.500.000,00	3.583.333,33
Utang Belanja	5.3.2.1.3.	50.171.321.681,00	69.503.645.105,00



Laporan Keuangan Pemerintah Daerah
KABUPATEN MAJENE
Tahun Anggaran 2025 (Audited)

Uraian	Ref	2025	2024
Utang Jangka Pendek Lainnya	5.3.2.1.4.	0,00	0,00
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	5.3.2.1.	50.294.367.073,00	69.521.069.677,33
KEWAJIBAN JANGKA PANJANG			
Utang Jangka Panjang Lainnya		0,00	0,00
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PANJANG		0,00	0,00
JUMLAH KEWAJIBAN	5.3.2	50.294.367.073,00	69.521.069.677,33
EKUITAS			
EKUITAS	5.3.3.	1.565.032.932.878,19	1.602.237.782.484,35
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS		1.615.327.299.951,19	1.671.758.852.161,68

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

**BUPATI MAJENE**

Dr. H/ A. ACHMAD SYUKRI, S.E., M.M.



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

Laporan Operasional (LO)



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
LAPORAN OPERASIONAL
 UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

No. Urut	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024	Kenaikan/ (penurunan)	Rasio (%)
	KEGIATAN OPERASIONAL					
1	PENDAPATAN - LO					
2	PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) - LO					
3	Pendapatan Pajak Daerah – LO	5.4.1.1.1.	16.953.772.894,25	12.164.320.098,00	4.789.452.796,25	39,37
4	Pendapatan Retribusi Daerah - LO	5.4.1.1.1.	75.282.747.855,33	75.608.092.284,00	(325.344.428,67)	(0,43)
5	Pendapatan Hasil Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan - LO	5.4.1.1.1.	3.534.611.072,00	3.327.191.183,00	207.419.889,00	6,23
6	Lain-lain PAD yang Sah - LO	5.4.1.1.1	6.356.853.301,59	1.882.647.719,55	4.474.205.582,04	237,65
7	Jumlah Pendapatan Asli Daerah – LO	5.4.1.1.1.	102.127.985.123,17	92.982.251.284,55	9.145.733.838,62	9,84
8	PENDAPATAN TRANSFER - LO					
9	PENDAPATAN TRANSFER PEMERINTAH PUSAT DANA PERIMBANGAN – LO					
10	Dana Bagi Hasil – LO	5.4.1.1.2.	5.605.326.300,00	6.036.371.000,00	(431.044.700,00)	(7,14)
11	Dana Alokasi Umum – LO	5.4.1.1.2.	544.376.636.960,00	548.935.022.195,00	(4.558.385.235,00)	(0,83)
12	Dana Alokasi Khusus Fisik – LO	5.4.1.1.2.	24.111.344.842,00	41.802.623.094,00	(17.691.278.252,00)	(42,32)
13	Dana Alokasi Khusus Nonfisik – LO	5.4.1.1.2.	138.273.455.431,00	130.583.017.821,00	7.690.437.610,00	5,89
14	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat – Dana Perimbangan – LO	5.4.1.1.2	712.366.763.533,00	727.357.034.110,00	(14.990.270.577,00)	(2,06)
15	Dana Insentif Daerah – LO		0,00	0,00	-	-
16	Dana Desa – LO		0,00	0,00	-	-
17	Jumlah Transfer Pemerintah Pusat Lainnya – LO		0,00	0,00	-	-
18	PENDAPATAN TRANSFER ANTAR DAERAH – LO					
19	Pendapatan Bagi Hasil – LO	5.4.1.1.2.	15.829.763.036,00	28.841.548.575,00	(13.011.785.539,00)	(45,11)
20	Bantuan Keuangan – LO		0,00	0,00	-	-
21	Jumlah Pendapatan Transfer Antar Daerah – LO	5.4.1.1.2.	15.829.763.036,00	28.841.548.575,00	(13.011.785.539,00)	(45,11)



No. Urut	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024	Kenaikan/ (penurunan)	Rasio (%)
22	JUMLAH PENDAPATAN TRANSFER – LO	5.4.1.1.2.	728.196.526.569,00	756.198.582.685,00	(28.002.056.116,00)	(3,70)
23	LAIN-LAIN PENDAPATAN DAERAH YANG SAH - LO					
24	Pendapatan Hibah - LO	5.4.1.1.3.	17.382.104.139,00	1.233.537.274,00	16.148.566.865,00	1.309,13
25	Lain-Lain Pendapatan Sesuai UU – LO		0,00	0,00		
26	Jumlah Lain-Lain Pendapatan Daerah yang Sah – LO	5.4.1.1.3.	17.382.104.139,00	1.233.537.274,00	16.148.566.865,00	1.309,13
27	JUMLAH PENDAPATAN – LO	5.4.1.1.	847.706.615.831,17	850.414.371.243,55	(2.707.755.412,38)	(0,32)
28	BEBAN					
29	Beban Pegawai	5.4.1.2.1.	452.057.328.693,00	430.946.033.222,00	21.111.295.471,00	4,90
30	Beban Barang	5.4.1.2.2.	65.515.253.582,63	47.358.414.587,79	18.156.838.994,84	38,34
31	Beban Jasa	5.4.1.2.3.	64.428.117.169,00	67.412.320.035,00	(2.984.202.866,00)	(4,43)
32	Beban Pemeliharaan	5.4.1.2.4.	16.280.052.167,78	11.198.663.296,00	5.081.388.871,78	45,37
33	Beban Perjalanan Dinas	5.4.1.2.5.	15.494.004.886,00	21.974.998.320,00	(6.480.993.434,00)	(29,49)
34	Beban Uang dan/atau Jasa untuk Diberikan kepada Pihak Ketiga/ Pihak Lain/Masyarakat	5.4.1.2.6.	159.500.000,00	128.450.000,00	31.050.000,00	24,17
35	Beban Barang dan Jasa BOS	5.4.1.2.7.	24.247.376.270,00	25.397.107.624,00	(1.149.731.354,00)	(4,53)
36	Beban Barang dan Jasa BLUD	5.4.1.2.8.	68.327.845.830,71	74.780.614.810,57	(6.452.768.979,86)	(8,63)
37	Beban Hibah	5.4.1.2.9.	11.109.367.000,00	38.293.146.305,00	(27.183.779.305,00)	(70,99)
38	Beban Bantuan Sosial	5.4.1.2.10.	59.040.000,00	63.360.000,00	(4.320.000,00)	(6,82)
39	Beban Penyusutan dan Amortisasi	5.4.1.2.11.	114.358.997.167,50	108.864.386.901,29	5.494.610.266,21	5,05
40	Beban Penyisihan Piutang	5.4.1.2.12.	606.386.783,80	704.124.143,32	(97.737.359,52)	(13,88)
41	Beban Transfer	5.4.1.2.13.	48.051.945.661,00	55.178.321.370,98	(7.126.375.709,98)	(12,92)
42	JUMLAH BEBAN	5.4.1.2	880.695.215.211,42	882.299.940.615,95	(1.604.725.404,53)	(0,18)
43	SURPLUS/DEFISIT DARI OPERASI	5.4.1.	(32.988.599.380,25)	(31.885.569.372,40)	(1.103.030.007,85)	3,46
44	SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL - LO					
	SURPLUS NON OPERASIONAL-LO					
	Surplus Penjualan/Pertukaran/Pelepasan Aset Non Lancar - LO		0,00	8.432.466.165,00	(8.432.466.165,00)	(100,00)
			0,00	2.251.355.225,00	(2.251.355.225,00)	(100,00)



No. Urut	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024	Kenaikan/ (penurunan)	Rasio (%)
45	Surplus Non Operasional-Kenaikan Nilai Investasi-LO		0,00	6.181.110.940,00	(6.181.110.940,00)	(100,00)
	Surplus Non Operasional Lainnya		1,00	-	1,00	(100,00)
	JUMLAH SURPLUS NON OPERASIONAL-LO		1,00	8.432.466.165,00	(8.432.466.164,00)	(100,00)
	DEFISIT NON OPERASIONAL-LO					
	Defisit Penjualan/Pertukaran/Pelepasan Aset Non Lancar - LO		477.222.180,00	4.075.154.045,00	(3.597.931.865,00)	(88,29)
46	Defisit dari Kegiatan Non Operasional Lainnya – LO	5.4.2.1.	1.829.344.258,57	564.315.650,93	1.265.028.607,64	224,17
	JUMLAH DEFISIT NON OPERASIONAL-LO		2.306.566.438,57	4.639.469.695,93	(2.332.903.257,36)	(50,28)
	JUMLAH SURPLUS/DEFISIT DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL		(2.306.566.437,57)	3.792.996.469,07	(6.099.562.906,64)	(160,81)
47	SURPLUS/DEFISIT SEBELUM POS LUAR BIASA	5.4.2.2.	(35.295.165.817,82)	(28.092.572.903,33)	(7.202.592.914,49)	25,64
48	POS LUAR BIASA					
49	Pendapatan Luar Biasa	5.4.3.1.	0,00	0,00	-	-
50	Beban Luar Biasa		2.499.579.085,00	518.665.643,00	1.980.913.442,00	381,92
51	POS LUAR BIASA	5.4.3.	(2.499.579.085,00)	(518.665.643,00)	(1.980.913.442,00)	381,92
52	SURPLUS/DEFISIT-LO	5.4.4.	(37.794.744.902,82)	(28.611.238.546,33)	(9.183.506.356,49)	32,10

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.



BUPATI MAJENE

Dr. H. A. ACHMAD SYUKRI, S.E., M.M.



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

Laporan Arus Kas (LAK)



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
LAPORAN ARUS KAS

UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

No.	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024
1	ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
2	Arus Masuk Kas			
3	Penerimaan Pajak Daerah	5.5.1.	16.467.968.514,25	11.783.885.632,00
4	Penerimaan Retribusi Daerah	5.5.1.	75.411.226.265,00	75.254.820.161,00
5	Penerimaan Pengelolaan Kekayaan Daerah yang Dipisahkan	5.5.1.	3.534.611.072,00	3.327.191.183,00
6	Penerimaan Lain-lain Pendapatan Asli Daerah yang Sah	5.5.1.	6.356.723.874,34	2.096.439.233,07
7	Penerimaan Dana Bagi Hasil Pajak	5.5.1.	3.519.130.300,00	6.639.074.000,00
8	Penerimaan Dana Bagi Hasil Sumber Daya Alam	5.5.1.	1.607.363.000,00	0,00
9	Penerimaan Dana Bagi Hasil Lainnya	5.5.1.	508.075.000,00	0,00
10	Penerimaan Dana Alokasi Umum	5.5.1.	544.376.636.960,00	548.935.022.195,00
11	Penerimaan Dana Alokasi Khusus	5.5.1.	162.384.800.273,00	172.385.640.915,00
12	Penerimaan Dana Insentif Daerah	5.5.1.	0,00	0,00
13	Penerimaan Dana Desa	5.5.1.	47.727.678.768,00	55.820.851.000,00
14	Penerimaan Pendapatan Bagi Hasil Pajak	5.5.1.	19.101.330.683,00	24.527.029.863,00
15	Penerimaan Hibah	5.5.1.	0,00	0,00
16	Jumlah Arus Masuk Kas	5.5.1.	880.995.544.709,59	900.769.954.182,07
17	Arus Keluar Kas			
18	Pembayaran Pegawai	5.5.1.	451.753.620.104,00	424.459.751.438,00
19	Pembayaran Barang dan Jasa	5.5.1.	259.163.085.597,78	267.189.138.109,60
20	Pembayaran Hibah	5.5.1.	9.648.530.900,00	38.275.918.405,00
21	Pembayaran Bantuan Sosial	5.5.1.	59.040.000,00	63.360.000,00
22	Pembayaran Tak Terduga	5.5.1.	2.499.579.085,00	1.330.046.402,00
23	Pembayaran Bagi Hasil Pajak Daerah	5.5.1.	679.215.030,00	0,00
24	Pembayaran Bagi Hasil Retribusi	5.5.1.	173.885.312,00	0,00
25	Pembayaran Bantuan Keuangan Umum	5.5.1.	100.000.000,00	0,00
26	Pembayaran Bagi Hasil Pendapatan Lainnya	5.5.1.	0,00	0,00
27	Pembayaran Bantuan Keuangan ke Desa	5.5.1.	101.783.916.472,00	103.764.358.365,00
28	Jumlah Arus Keluar Kas	5.5.1.	825.860.872.500,78	835.082.572.719,60
29	Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi	5.5.1.	55.134.672.208,81	65.687.381.462,47
30	ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
31	Arus Masuk Kas			
32	Penjualan Atas Tanah	5.5.2.	0,00	0,00
33	Penjualan atas Peralatan dan Mesin	5.5.2.	0,00	0,00



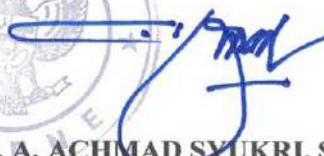
No.	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024
34	Penjualan atas Gedung dan Bangunan	5.5.2.	0,00	0,00
35	Penjualan atas Jalan, irigasi dan Jaringan	5.5.2.	0,00	0,00
36	Penjualan Aset Tetap Lainnya	5.5.2.	0,00	0,00
37	Penjualan Aset Lainnya	5.5.2.	20.449.800,00	5.925.000,00
38	Penerimaan Kembali Investasi Non Permanen Lainnya	5.5.2.	0,00	0,00
39	Jumlah Arus Masuk Kas	5.5.2.	20.449.800,00	5.925.000,00
40	Arus Keluar Kas			
41	Perolehan Tanah	5.5.2.	732.371.100,00	1.053.059.242,00
42	Perolehan Peralatan dan Mesin	5.5.2.	5.004.809.348,00	11.393.369.748,00
43	Perolehan Gedung dan Bangunan	5.5.2.	23.797.538.257,00	33.605.479.353,00
44	Perolehan Jalan, Irigasi dan Jaringan	5.5.2.	7.906.104.836,00	23.121.034.250,18
45	Perolehan Aset Tetap Lainnya	5.5.2.	322.905.000,00	56.000.000,00
46	Perolehan Aset Lainnya	5.5.2.	40.000.000,00	0,00
47	Penyertaan Modal Pemerintah Daerah	5.5.2.	500.000.000,00	0,00
48	Jumlah Arus Keluar Kas	5.5.2.	38.303.728.541,00	69.228.942.593,18
49	Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Investasi	5.5.2.	(38.283.278.741,00)	(69.223.017.593,18)
50	ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
51	Arus Masuk Kas			
52	Pinjaman Dalam Negeri – Lembaga Keuangan Bank	5.5.3.	0,00	0,00
53	Jumlah Arus Masuk Kas	5.5.3.	0,00	0,00
54	Arus Keluar Kas			
55	Pembayaran Pokok Pinjaman	5.5.3.	0,00	0,00
56	Jumlah Arus Keluar Kas	5.5.3.	0,00	0,00
57	Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Pendanaan	5.5.3.	0,00	0,00
58	ARUS KAS DARI AKTIVITAS TRANSITORIS			
59	Arus Masuk Kas			
60	Penerimaan Perhitungan Pihak Ketiga	5.5.4.	45.883.045.391,00	50.944.453.833,00
61	Jumlah Arus Masuk Kas	5.5.4.	45.883.045.391,00	50.944.453.833,00
62	Arus Keluar Kas			
63	Pengeluaran Perhitungan Pihak Ketiga	5.5.4.	45.856.201.681,00	51.039.774.955,00
64	Jumlah Arus Keluar Kas	5.5.4.	45.856.201.681,00	51.039.774.955,00
65	Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Transitoris	5.5.4.	26.843.710,00	(95.321.122,00)
66	Kenaikan / Penurunan Kas		16.878.237.177,81	(3.630.957.252,71)
67	Saldo Awal Kas		4.849.337.935,69	8.480.304.393,60
68	Koreksi SiLPA Tahun Sebelumnya	5.2.4.	29.396,00	(9.205,20)
69	Saldo Awal Kas di BUD/Kas Daerah Setelah Koreksi		4.849.367.331,69	8.480.313.598,80
70	Saldo Akhir Kas	5.5.5.	21.727.604.509,50	4.849.337.935,69
71	Kas di Kas Daerah	5.3.1.1.1.	15.999.375.461,40	51.385.522,63



Laporan Keuangan Pemerintah Daerah
KABUPATEN MAJENE
Tahun Anggaran 2025 (Audited)

No.	Uraian	Ref	Saldo 2025	Saldo 2024
72	Kas di Bendahara Penerimaan	5.3.1.1.2.	0,00	0,00
73	Kas di Bendahara Pengeluaran	5.3.1.1.3.	0,00	0,00
74	Kas di BLUD	5.3.1.1.4.	4.276.865.432,10	4.769.301.860,10
75	Kas Dana BOSP	5.3.1.1.5.	374.521.000,00	0,00
76	Kas Lainnya	5.3.1.1.6.	40.710.043,00	28.650.552,96
77	Setara Kas	5.3.1.1.7.	0,00	0,00
78	Kas Dana BOK Puskesmas	5.3.1.1.8.	1.036.132.573,00	0,00
79	Saldo Akhir Kas	5.5.5.	21.727.604.509,50	4.849.337.935,69

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

 **BUPATI MAJENE**

Dr. H. A. ACHMAD SYUKRI, S.E., M.M.



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE

Laporan Perubahan Ekuitas (LPE)



PEMERINTAH KABUPATEN MAJENE
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

UNTUK PERIODE YANG BERAKHIR SAMPAI DENGAN 31 DESEMBER 2025 DAN 2024

(dalam Rupiah)

No.	Uraian	Ref	2025	2024
1	EKUITAS AWAL	5.6.1.	1.602.237.782.484,35	1.628.208.973.061,58
2	SURPLUS/DEFISIT-LO	5.6.2.	(37.794.744.902,82)	(28.611.238.546,33)
3	DAMPAK KUMULATIF PERUBAHAN KEBIJAKAN/KESALAHAN MENDASAR:	5.6.3.		
4	Koreksi Nilai Persediaan		0,00	74.096.666,85
5	Selisih Revaluasi Aset Tetap		0,00	0,00
6	Lain-lain		589.895.296,66	2.565.951.302,25
7	EKUITAS AKHIR	5.6.4.	1.565.032.932.878,19	1.602.237.782.484,35

Catatan atas Laporan Keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan.

BUPATI MAJENE



Dr. H.A. ACHMAD SYUKRI, S.E., M.M.